

РЕЗУЛЬТАТИ
поточного моніторингу
проєкту (програми) USAID «Прозорість та підзвітність у державному управлінні та
послугах» (TAPAS)

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Піврічний	
Період звітування	01.07.2023 – 01.01.2024	
1. Вихідні дані проєкту (програми)		
Партнер з розвитку	Агентство США з міжнародного розвитку (USAID)	
Бенефіціар	Міністерство цифрової трансформації	
Реципієнт	Фонд державного майна України	
Номер реєстраційної картки проєкту	№ 3519-19 від 12.12.2022	
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів		
Узагальнені результати реалізації проєкту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	-	
Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проєкту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проєкту (програми)	-	
Загальна сума витрачених під час реалізації проєкту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	-	
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	-	
консультаційні послуги	-	
обладнання	-	
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	-	
адміністративні витрати виконавця	-	
3. Порівняння запланованих результатів проєкту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проєкту (програми)	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
1) Розроблено технічне завдання та архітектурне рішення на створення онлайн платформи управління орендою державного майна (далі - Платформа)	1) Розроблено Технічне завдання та архітектури Платформи для Фонду державного майна України	Фахівцями, залученими TAPAS, було розроблене Технічне завдання. На основі Технічного завдання Фондом «Свразія» через тендерні процедури відібрано розробника Платформи та 30.12.2021 підписано договір. Розпочато реалізацію проєкту. У ході реалізації розробниками вимог Технічного завдання виникла необхідність у його корегуванні. Проте строк контракту із спеціалістом проєкту TAPAS, який готував першу редакцію Технічного завдання, закінчився, і послуги зазначеного спеціалісту

		<p>були у звітному періоду недоступні. Через це Технічне завдання не було вчасно приведено у відповідність до вимог законодавства та пропозицій розробника.</p> <p>Для подальшої реалізації проекту було прийнято рішення внести зміни до договору, укладеного з розробником Платформи.</p> <p>Змінами, зокрема, передбачений перехід до ітераційної моделі розробки системи «Оренда» згідно з календарним планом робіт. При цьому розширено перелік робочої документації, якою мають керуватися сторони в процесі виконання робіт, зокрема додано: опис основних робіт (який фактично передбачає перелік процесів, що має бути реалізовано); протоколи робочих зустрічей; матеріали та інформацію, отриману за результатом Комунікації за моделлю «Запит-відповідь».</p> <p>Таке розширення дасть можливість врегулювати ряд питань, які необхідно доопрацювати з урахуванням положень Технічного завдання, а також оперативної та змістовно реагувати на потреби в розробника в уточненні чи корегуванні опису певних процесів.</p> <p>Наразі за актами виконаних робіт прийнято модулі 1-4. Розробником погоджено з Фондом Протокол тестування етапу 5 – модулю договорів оренди державного майна.</p> <p>Протягом звітнього періоду Фондом за актом приймання-передачі прийнято 5 етап – модуль договорів оренди державного майна.</p> <p>Крім того, було узгоджено вимоги до 6 модулю договорів контролю оплат.</p> <p>Разом з тим, узгоджені вимоги до модулю 6 розробниками були оцінені як такі, що перевищують бюджет розробки, який залишився до кінця Проекту в цілому.</p> <p>За результатами робочої зустрічі проведеної за участі представників проекту ТАРАС, Фонду та Виконавця робіт, було узгоджено що розробка модулю № 6 стане останнім етапом, в рамках чинного Договору.</p> <p>Для подальшої імплементації Проекту необхідно узгодити додаткове фінансування з Агентством США з міжнародного розвитку (USAID).</p>
<p>2) Розроблено нову архітектуру бази даних, включаючи міграцію даних та інтеграцію з іншими інформаційними ресурсами</p>	<p>2) Міграція даних з існуючої бази даних оренди державного майна ІППС «Етап-Оренда», а також з існуючих реєстрів</p>	<p>Нова архітектура бази даних має бути сформована на підставі Технічного завдання на розробку системи. У ході робочих зустрічей представниками Фонду було наголошено на необхідності міграції даних з ІППС «Етап-Оренда», а також з існуючих реєстрів рішень</p>

<p>рішень орендодавців, реєстру правочинів щодо оренди на нову Платформу</p>		<p>орендодавців, реєстру правочинів щодо оренди на нову Платформу.</p> <p>Через складність структури ІППС «ЕТАП-Оренда», Технічним завданням передбачений просто факт необхідності здійснення такої інтеграції, проте ні об'єми, ні структура даних для інтеграції не відображені.</p> <p>У той же час, змінами до договору передбачено, що у першій ітерації реалізації проєкту буде забезпечено міграцію даних з переліків нерухомого майна, щодо яких прийнято рішення про передачу в оренду.</p> <p>Інтеграція даних з ІППС «Етап-Оренда» та реєстрів, які розроблено Фондом передбачено у другій та третій ітераціях реалізації проєкту. Разом з тим, в ході робочих зустрічей було ідентифіковано функціонал, який не було охоплено Технічним завданням, а саме: перевірка приналежності потенційного орендаря та його бенефіціарних власників до осіб, щодо яких застосовано санкції відповідно до законодавства, а також перевірка потенційного орендаря на предмет його можливої роботи в структурі уповноваженого органу управління майном, що передається в оренду. Для реалізації зазначених змін розробник запропонував зменшити об'єм вже порохованих робіт та виключити з їх складу певні роботи. Зокрема, було прийнято рішення щодо виключення з розробки наступних робіт:</p> <ul style="list-style-type: none"> - міграція з Р4 (реєстр актів повернення майна); - міграція з таблиці Р3 (реєстр припинених договорів); - міграція з таблиці Р3м (реєстр внесених змін до договорів); - часткова міграція даних з таблиці 1Р (реєстр рішень про продовження договорів без аукціону); - міграція даних з таблиці 3.1 (реєстр рішень про продовження договорів на аукціоні); - формування проєкту листа про одностороннє розірвання зі сторони орендодавця договорів, за якими орендна плата не сплачується більше 3 місяців підряд. <p>З урахуванням рішень, прийнятих в ході робочої зустрічі за участі представників проєкту ТАРАС, Фонду та Виконавця робіт, міграція даних до нової Системи входить до переліку робіт, які не будуть реалізовані в рамках чинного Договору, у зв'язку із перевищенням прогнозованих витрат за вже затвердженими вимогами над наявним фінансуванням.</p>
--	--	---

<p>3) Розробка на базі Платформи алгоритмів автоматизації процесів прийняття рішень орендодавців і формування проєктів правочинів щодо оренди, з автоматичною перевіркою правильності введених даних</p>	<p>3) Розробка на базі Платформи алгоритмів автоматизації процесів прийняття рішень орендодавців і формування проєктів правочинів щодо оренди, з автоматичною перевіркою правильності введених даних</p>	<p>Технічним завданням на розробку Платформи передбачено часткову автоматизацію процесів прийняття рішень орендодавців. Зокрема передбачено наступний алгоритм автоматизації: Платформа виступає джерелом рішень і підказок для користувача процесу оренди, генерує документи і зберігає надані та згенеровані документи. Проте користувач (орендодавець) може не скористатися запропонованим рішенням, а додати рішення вручну. Усі випадки відмови користувача (орендодавця) від запропонованих Платформною сценаріїв фіксуються та надається можливість формувати відповідні звіти.</p>
<p>4)Автоматизовано процедуру створення оголошень орендодавцями про передачу в оренду об'єктів оренди на аукціоні, оголошень про продовження чинних договорів оренди на аукціоні</p>	<p>4)Автоматизація створення оголошень орендодавцями про передачу в оренду об'єктів оренди на аукціоні, оголошень про продовження чинних договорів оренди на аукціоні</p>	<p>Технічним завданням передбачено автоматичне формування: рішень орендодавців і балансоутримувачів про передачу майна в оренду, оголошень орендодавців про передачу в оренду об'єктів оренди на аукціоні, проєктів договорів оренди державного майна та актів прийому-передачі державного майна, актів повернення майна з оренди.</p>
<p>5) Автоматизовано процедуру формування проєктів договорів оренди державного майна та актів прийому-передачі державного майна</p>	<p>5) Автоматизація формування проєктів договорів оренди державного майна та актів прийому-передачі державного майна</p>	<p>Формування вказаних документів також передбачено як функціональні вимоги в описі основних робіт, що є додатком до змін до договору.</p>
<p>б)Автоматизовано процедуру формування проєктів договорів про дострокове припинення договорів оренди і актів повернення майна з оренди</p>	<p>б)Автоматизація формування проєктів договорів про дострокове припинення договорів оренди і актів повернення майна з оренди</p>	<p>Разом з тим, в рамках корегування обсягів робіт, розробником було запропоновано скоротити певні роботи, зокрема, автоматизацію та алгоритмізацію взаємодії орендодавця, балансоутримувача та орендаря при затвердженні протоколу про результати електронного аукціону та підписанні договорів оренди.</p> <p>За результатами реалізації вимог до модулів 1-5 було автоматизовано можливість формування проєктів рішень та документів, які необхідні в орендному процесі. Зокрема, на підставі введених даних в систему, у користувача є можливість автоматичного формування проєкту рішень про включення об'єкту до Переліку першого типу, оголошення про передачу об'єкта в оренду, договору оренди (як для оприлюднення на аукціоні, так і до підписання).</p> <p>З урахуванням рішень, прийнятих в ході робочої зустрічі за участі представників проєкту ТАРАС, Фонду та Виконавця робіт процес припинення договорів оренди входить до переліку робіт, які не будуть реалізовані в рамках чинного Договору, у зв'язку із перевищенням прогнозованих витрат за вже затвердженими вимогами над наявним фінансуванням. З урахуванням зазначеного</p>

		процедура формування проектів договорів про дострокове припинення договорів оренди і актів повернення майна не буде реалізована в рамках чинного Договору.
7) Розроблено автоматизований механізм розрахунку орендної плати	7) Автоматизація розрахунків стартової орендної плати та орендної плати за договором, який укладається без аукціону або продовжується без проведення аукціону	<p>Технічним завданням на розробку Платформи передбачена автоматизація розрахунку орендної плати та гарантійного внеску для об'єктів оренди, що передаються в оренду на аукціоні.</p> <p>Формування розрахунку вказаних показників також передбачено як функціональні вимоги у описі основних робіт, що є додатком до змін до Договору.</p> <p>Вимогами до модулю 6, узгодженими між Фондом, Виконавцем та проектом TAPAS передбачена автоматизація розрахунку орендної плати.</p>
8) Автоматизовано формування статистичних звітів з оренди державного майна	8) Автоматизація формування статистичних звітів з оренди державного майна	<p>Технічним завданням на розробку Платформи передбачено створення звітно-аналітичного модулю, який представляє собою інструмент підготовки, конфігурації і використання звітних функцій по всім існуючим процесам Оренди, які мають бути реалізовані за Технічним завданням.</p> <p>Технічне завдання передбачає можливість конфігурації звітів, що надає можливість адміністратору сконфігурувати як набори даних, які підлягають звітності, так і типи візуалізації, якими ці набори відображаються.</p> <p>Функціональними вимогами опису основних робіт, що є додатком до змін до Договору передбачена можливість формування наступних звітів:</p> <ul style="list-style-type: none"> - звітність для переліку першого типу; - звітність по боржникам; - модуль простої звітності по договорам; - звітність для контролю ФДМУ вчасності продовження договорів і розробка нотифікації орендодавця, балансоутримувача та орендаря про закінчення строку договору; - модуль простої звітності по продовженим договорам на аукціоні; - модуль простої звітності по продовженим договорам без аукціону. <p>З урахуванням рішень, прийнятих в ході робочої зустрічі за участі представників проекту TAPAS, Фонду та виконавця робіт формування звітів входить до переліку робіт, які не будуть реалізовані в рамках чинного Договору, у зв'язку із перевищенням прогнозованих витрат за вже затвердженими вимогами над наявним фінансуванням. З урахуванням зазначеного процедура автоматизації формування звітів не буде</p>

		реалізована в рамках чинного Договору.
9) Впроваджено механізм взаємодії та інтеграції даних між Платформою та електронною торговою системою «Прозорро.Продажі» (далі – ЕТС), інтеграцію з Державною казначейською службою України, а також у разі необхідності інтеграцію з іншими реєстрами	9) Побудова механізму взаємодії та інтеграція з ЕТС та у разі необхідності з іншими інформаційними ресурсами	Технічним завданням передбачено, що цільова архітектура системи матиме інтеграцію з ЕТС, Державною казначейською службою України, Єдиним реєстром об'єктів державної власності. «Технічними вимогами стосовно внесення змін до Технічного завдання» зокрема конкретизовано порядок інтеграції системи з Єдиним державним реєстром об'єктів державної власності (далі – ЄДРОДВ). Функціональними вимогами опису основних робіт, що є додатком до змін до Договору передбачені: - інтеграція системи з ЕТС через майданчик; - інтеграція з даними ЄДРОДВ; - імпорт та валідація даних із розрахункових документів Держказначейства щодо сплати орендної плати, пені, штрафу, неустойки за договорами оренди до Системи. За результатами реалізації вимог до модулів 1-5 реалізовано інтеграцію даних між Порталом та ЕТС, зокрема й можливість оголошення онлайн аукціонів. Разом з тим, інтеграція даних Порталу з даними Державної казначейської служби в частині автоматичної обробки виписок щодо надходження коштів до державного бюджету передбачено у вимогах до модулю 6.
10) Створено можливості пошуку потенційних об'єктів оренди і існуючих об'єктів оренди	10) Розробка механізму пошуку потенційних об'єктів оренди і існуючих об'єктів оренди	У ході обговорення проекту Технічного завдання представниками Фонду було акцентовано увагу на необхідності розробки публічного модулю відображення Платформи (веб-сторінки) на якій, була б відображена вся доступна інформація, у тому числі щодо чинних договорів оренди та потенційних об'єктів оренди. Технічним завданням не передбачено створення відповідного модулю. Його створення буде здійснюватися в рамках реалізації окремого проекту.
11) Проведено навчання для користувачів Платформи	11) Проведення навчання для користувачів Платформи	Навчання не проводилось у зв'язку з перебуванням Платформи на стадії розробки

4. Проблемні питання та/або пропозиції

У зв'язку із значним обсягом робіт, коштів передбачених договором не достатньо для покриття визначеного переліку, що планувався до виконання, зокрема формування Переліку другого типу-Переліку об'єктів, що пропонуються до передачі в оренду без проведення аукціону тощо. Крім того, обмежене фінансування призводить до необхідності вносити корективи в уже погоджені обсяги робіт (в частині їх скорочення), при виникненні потреби в уточненні робіт, які наразі в розробці. Така ситуація призводить до того, що частина функціоналу не реалізується та відкладається на наступні періоди.

Виконавець робіт повідомив, що вимоги до модулю 6, оцінені ним як такі, що перевищують бюджет розробки, який залишився до кінця Проекту в цілому.


Як наслідок, за результатами робочої зустрічі проведеної за участі представників проекту TAPAS,

Фонду та виконавця робіт, було узгоджено що розробка модулю № 6 стане останнім етапом, що буде розроблено в рамках чинного Договору.

Для подальшої імплементації Проекту необхідно узгодити додаткове фінансування з Агентством США з міжнародного розвитку (USAID).

Тобто, наразі існує ризик, що Проєкт не буде реалізовано у повному обсязі. Наявні роботи, які прийняті за актами приймання-передачі не дозволять запустити Систему у промислове використання.

Перший заступник Голови



(підпис)

Денис ШУГАЛІЙ